



襄陽職業技術學院
XIANGYANG POLYTECHNIC

政 校 協 同 選 育 用 香

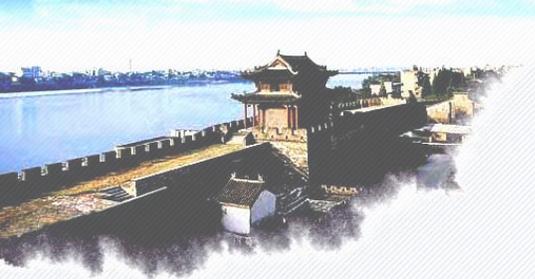
双高建设推进乡土人才培养的创新实践

襄阳职业技术学院

李菲

敏行 慎思 笃学 厚德





□ 作为一所地方举办的双高院校，怎样做到“地方离不开”？

服务地方经济社会发展是职业教育的重要职责和使命。襄阳是一座工业城、汽车城，同时也是农业大市，国家百亿斤粮食生产基地。

襄阳职业技术学院坚持**植根地方、以用立业**，对接襄阳作为全国农业大市的发展需求，直面乡土人才培养中的痛点难点，精细谋划、精准施策、精心育人，探索形成了“**政校协同、选育用香**”**乡土人才培养模式**。





乡土人才培养痛难点

乡土高素质人才
需求热、供给少

一头热
01
STEP

两张皮
02
STEP

乡土人才培养与
产业链、教育链、
创新链、人才链
尚未无缝对接

深入调研
直面问题

乡土人才成长遇
瓶颈

STEP
03
天花板

STEP
04
留不住

成熟人才易流失

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德



乡村振兴需要什么人

乡村振兴带头人



乡村健康守护人



农业技术推广人



乡村教育守望人



逐梦田园新农人



乡村非遗传承人



坚实的人才支撑

打赢打好脱贫攻坚战

敏 | 慎 | 笃 | 厚
思 | 学 | 德





目录

1
选：搭建“摸举赛考”选拔机制，
把乡土人才选出来

2
育：实施“贯分共长”培养机制，
把乡土人才育出来

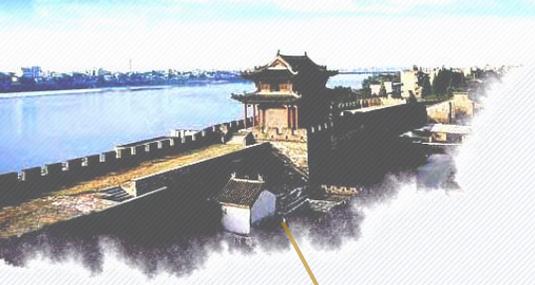
3
用：运行“带拉驱联”动力机制，
把乡土人才用起来

4
香：创新“转搭优享”激励机制，
让乡土人才香起来

中国职业教育网

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德





选：搭建“摸举赛考”选拔机制 把乡土人才“选”出来

实行“组织摸、协会举、社会赛、院校考”等方式，把乡土后备人才储量进行深度挖掘，摸清家底，建档立卡

敏 | 慎 | 笃 | 厚
行 | 思 | 学 | 德





摸举赛考 选拔机制

组织摸

以各个行政区域为坐标系，横向到边，纵向到底，拉网式排查，逐级走访，层层发掘，弄清家底，建档立卡，“摸”排乡土后备人才储量。

协会举

依托政府、行业主管部门、行业协会等，对高技能人才、农村种养殖大户、非遗传承人等信息进行分类调查汇总，“举”荐优秀乡土人才。

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德





社会赛

打造集“赛展会演”于一体的乡土人才职业展示舞台，通过举办“技艺技能大赛”、“发展高峰论坛”、“青年及返乡人员创新创业大赛”、“汉江流域技能大赛”、“襄十随神”城市群创新创业大赛等，“赛”出乡土人才。

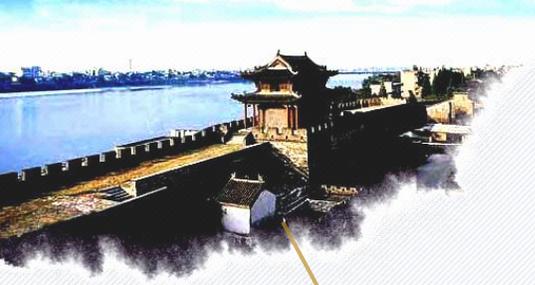
摸举赛考 选拔机制

院校考

地方党委政府主导，组织部会同农业农村、教育、卫健等职能部门主办，学校主持，通过组织“一村多大学生”“乡村教师”“乡村医生”等单独招考，“考”出后备人才。

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德





PART
02

**育：实施“贯分共长”培养机制
把乡土人才“育”出来**

中国高职高专教育网

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德





**贯穿
理念**

将“一懂两爱”理念贯穿人才培养全过程

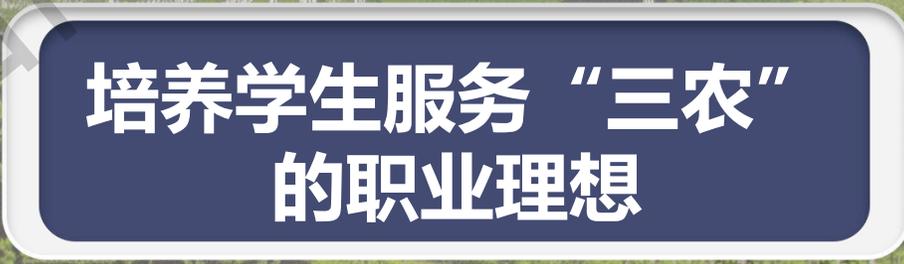


敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德





将“一懂两爱”理念贯穿人才培养全过程



贯穿
理念

将“一懂两爱”理念贯穿人才培育全过程

技术
下乡

暑期
三下乡

乡村实
践调研

让学生
零距离
感受新时代
农村

热爱
农村

扎根
农村

奉献
农村

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德



分类培养

分类别培养

实施“一类一策”
人才培养方案

“一贯、二段、三阶”
乡村医生人才培养模式

“三位一体订单式”
乡村教师人才培养模式

“多学期 + 分段式 + 模块化
+ 专题化” 旺出淡归 “一村多”
大学生人才培养模式

实践形成了“4523”
农民教育培训模式

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德



共育人才



1

共建平台

政校协同，共建农业、卫生、教育等“校企合作工作委员会”，全科医生、小学教育、畜牧兽医等“专业合作建设委员会”；依托荣获三张国牌的襄阳市大学科技园，打造开放、共享的“大学科技园+农技小院+创客空间”具有实习实践、创新创业功能的平台体系，实施“一县一品一园”战略，搭建涉农项目孵化平台。



2

共同组织

共同制定人才培养方案和课程标准，共同编写校本教材，共建双师型师资队伍，共同营造“爱农、知农、兴农”的文化氛围。



3

共同评价

建立校内教师、行业企业专家、用人单位等多元主体参与的评价机制，采用应用观察、交流、记录、考试、考察等多种方式方法，开展全方位评价。

敏行 慎思 笃学 厚德





长在乡土

实施“入校打基础→参访长见识→驻点练本领→学成干事业”四步递进乡土人才培养。

参访长见识

通过“专家带队+现场观摩+经验交流”，组织到产业园区、特色产业基地、农业专业合作社等乡土人才培养基地，了解产业发展新趋势，行业进步新理念、科技应用新手段，开眼界、长见识。

学成干事业

“从哪里来，回哪里去”，通过农民社区学院、田间课堂、农技小院、农业110等平台，将跟踪服务送到乡村、基层、田间，指导学员带着任务、带着项目，学成干事业。



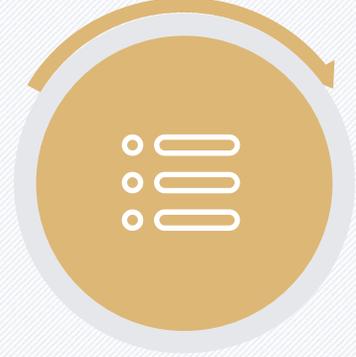
入校打基础

制定菜单式、个性化人才培养方案，设计“一懂两爱”公共通识能力与创新创业能力课程模块，对接典型工作任务，构建“三个平台”、“四大能力”模块化课程体系。



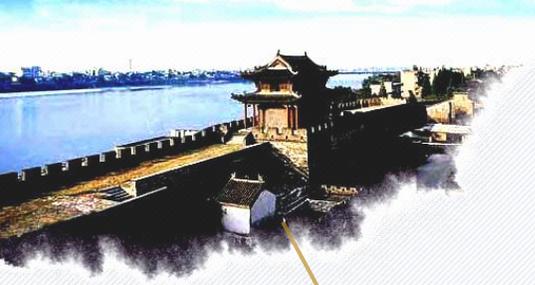
驻点练本事

“课堂移村口、师生到田头、成果进农户”，由“土专家”、“田秀才”现场教学带着学，通过专家讲解、实地指导、个案分析、情景模拟手段，驻点练本事。



敏行 慎思 笃学 厚德





PART
03

**用：运行“带拉驱联”动力机制，
把乡土人才“用”起来**

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德



典 型 带 动

“ 通过
结对培养
以师带徒 ”

“ 组织开展

“能人带动” 工程
“结对帮扶” 活动

“ 让乡土人才
身边有榜样
前进有目标 ”

成长为乡村振兴的“中坚力量”





产 业 拉 动

**乡土人才+
特色产业**

**乡土人才+
龙头企业**

**乡土人才+
创业富民**



**培育一批人
带动一个产业
辐射农村一大片**

产业集群发展效应

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德





创 新 驱 动

攻关

充分发挥科技特派员作用，提高项目“科技含量”，与乡土人才联合技术攻关。

模式

推行“乡土人才+示范基地+科技示范户+辐射带动户”科技推广模式。

效应

发挥科技创新“影响一片、带动一群、造福一乡”的鲶鱼效应。





多 方 联 动

人才网络

构建“市县乡村”四级联动、上下互通的乡土人才网络

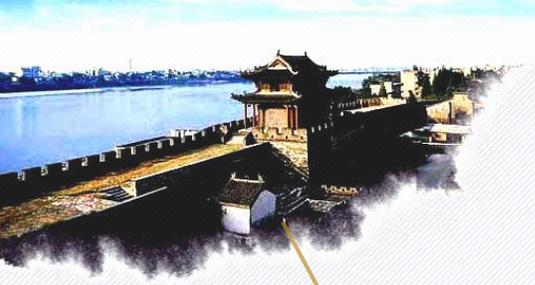
沟通交流

建立乡土人才之间常态沟通机制，定期召开座谈会，促进人才间沟通交流

联合发展

通过校友会，整合校友资源，实现联合发展





PART
04

香：创新“转搭优享”激励机制，
让乡土人才“香”起来

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德



转

观

念

转变旧观念

转变了“高学历、高职称是人才”，“外来的和尚会念经”旧观念



树立新理念

树立了“有用即是人才、人才就在身边”新理念



主动走进田间地头去排查摸底，
摘下“有色眼镜”，练就“识才慧眼”

成为乡土人才的“伯乐”

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德



搭

平

台



创立各类孵化器、众创空间、
大学科技园，实现“平台孵化”

01

对接创新产业联盟，利用院士资源
与国家级学会，实现“联盟孵化”

02



对接三产融合，实现
“产业链孵化”

03

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德





优

扶

持

乡村
医生

乡村
教师

创办
合作社

家庭
农场

入学
即上岗
待遇

贷款等
扶持

敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德





享

荣

誉



注重政治激励

将优秀的乡土人才优先列为党员发展对象和村级后备干部培养人选。



创新人才评价机制

创新了乡村人才评价机制，更好地体现实践能力和工作业绩，把乡土人才纳入襄阳杰出人才、襄阳优秀人才工作体系。



加大宣传力度

加大了对优秀乡土人才的宣传力度，营造积极的社会氛围，增强乡土人才的荣誉感，激发乡土人才的创造性。



成效

襄陽職業技術學院努力探索實踐的“政校協同，選育用香”培養模式，培養大學生6300余人，培訓新型職業農民57000余人，創办各類經濟體7200余家，帶動30余萬名農民就業創業，帶領5600余戶農民脫貧致富，新增農業產值30多億元。

通過實施“一村多”“鄉村教師”“鄉村醫生”項目，培育村兩委班子成員630名，占比80%以上；培育鄉村教師800余名，覆蓋21個鄉鎮；培育鄉村醫生600余名，覆蓋93個鄉鎮。

涌現出“逐夢田園新農人”51人、農業鄉土專家10人、創富致富典型107人，培養了一大批“懂農業、愛農村、愛農民”、“彎得下腰、扎得下根、沉得住氣”的三農建設生力軍。

學院通過服務國家戰略和區域經濟發展的充分實踐，已成為“地方離不開”的**鄉村振興人才大軍培養的加油站、訓練營和主陣地！**

敏	慎	篤	厚
行	思	學	德



三点体会

- 地方高职院校践行“植根地方、服务地方”的**理念**是根本
- 探索环环相扣、相得益彰、多方共赢的**培养模式**是基础
- 形成政校协同、同频共振的乡土人才**培养机制**是保障



敏行 | 慎思 | 笃学 | 厚德





襄阳好风日 留醉与山翁



小北门



古隆中



习家池



护城河

魅力城市之襄阳——中华腹地的山水名城,这才是一座真正的城!
古老的城墙依然完好,凭山之峻,据江之险,没有帝王之都的沉重,但借得一江春水,赢得十里春光,外揽山水之秀,内得人文之胜。

敏行 慎思 笃学 厚德

