



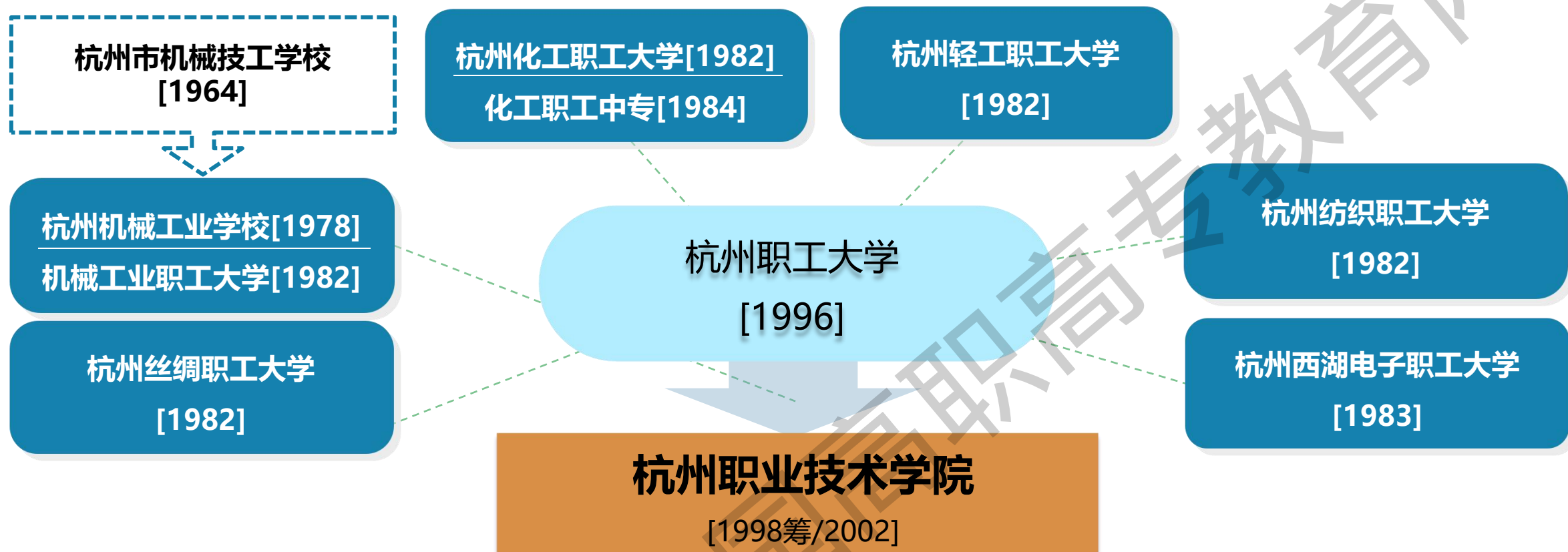
杭州职业技术学院
HANGZHOU VOCATIONAL & TECHNICAL COLLEGE

创新体制机制 推进双高建设

徐时清

杭州职业技术学院 校长

历史沿革 曾经的杭职



➤ 由杭州市人民政府主办的**区域性全日制**高职院校

历史沿革 曾经的杭职

曾经的杭职：**高职芸芸众生中的普通一员**



政府和领导不关心，行业和企业不认可、家长和社会不关注，甚至一度走到了被本科院校吞并的**生死存亡边缘**。

今日发展

今日的杭职：快速发展



校园环境优美
干事创业氛围积极

发展历程



举办方领导联系人制度



2007年开始，明确**市长作为学校联系人**，负责协调解决学校建设发展中的重大问题。（**蔡奇、张鸿铭、徐立毅、刘忻**）

今日发展 政府重视

资金投入有保障

专项投入**15亿元**支持学校建设与发展



今日发展 坚持类型道路

» “校企共同体” 建设示范引领

首创“友嘉模式”“达利现象”“特种方案”，构建了校企共同体多元发展模式



车俊

时任浙江省委书记

2019年3月专题视察，对我校产教融合、校企合作表示高度肯定

» “校企共同体” 建设示范引领

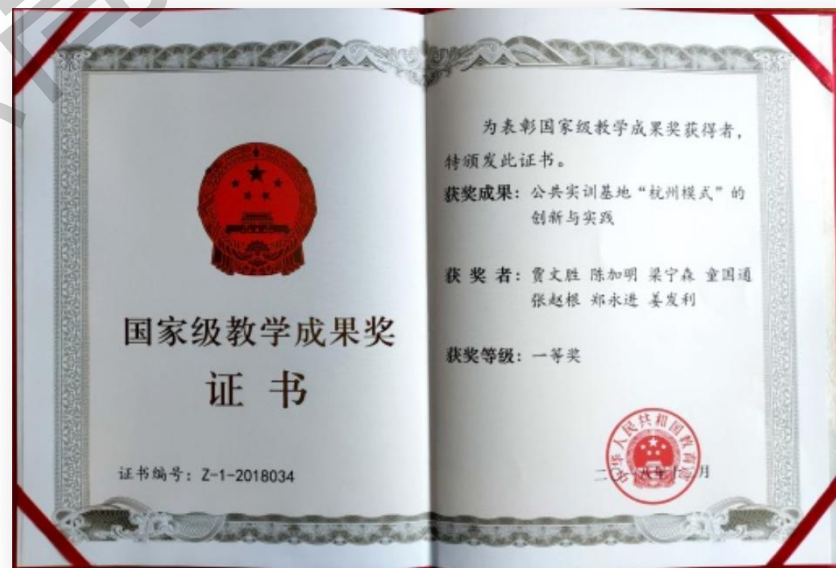
- 2014年，国家级教学成果一等奖、二等奖各1项
- 2016年，省级教学成果4项（一等奖、二等奖各2项）

2014年国家级教学成果一等奖：

《校企共同体体制机制创新与实践》

2018年国家级教学成果一等奖：

《公共实训基地“杭州模式”创新与实践》

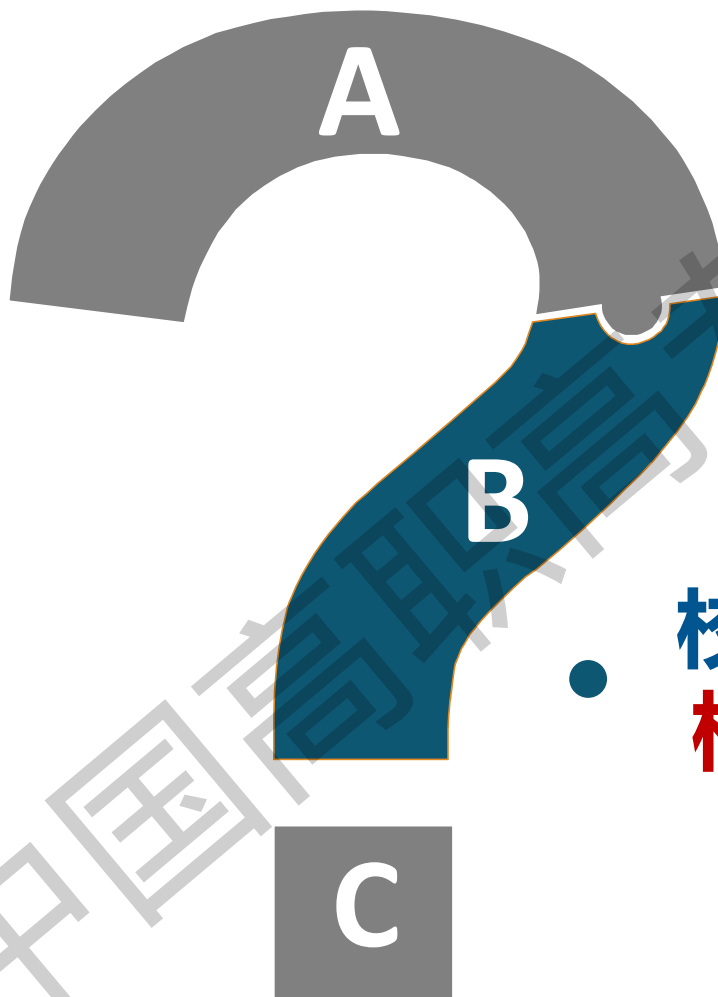


校企合作的困惑与思考

如何丰富新时代
校企合作**新内涵**

能复制、可借鉴的改革
经验和模式是什么

校企如何形成
校企命运共同体





目录

CONTENT

01

校企合作 迭代升级

02

多元主体 活力齐发

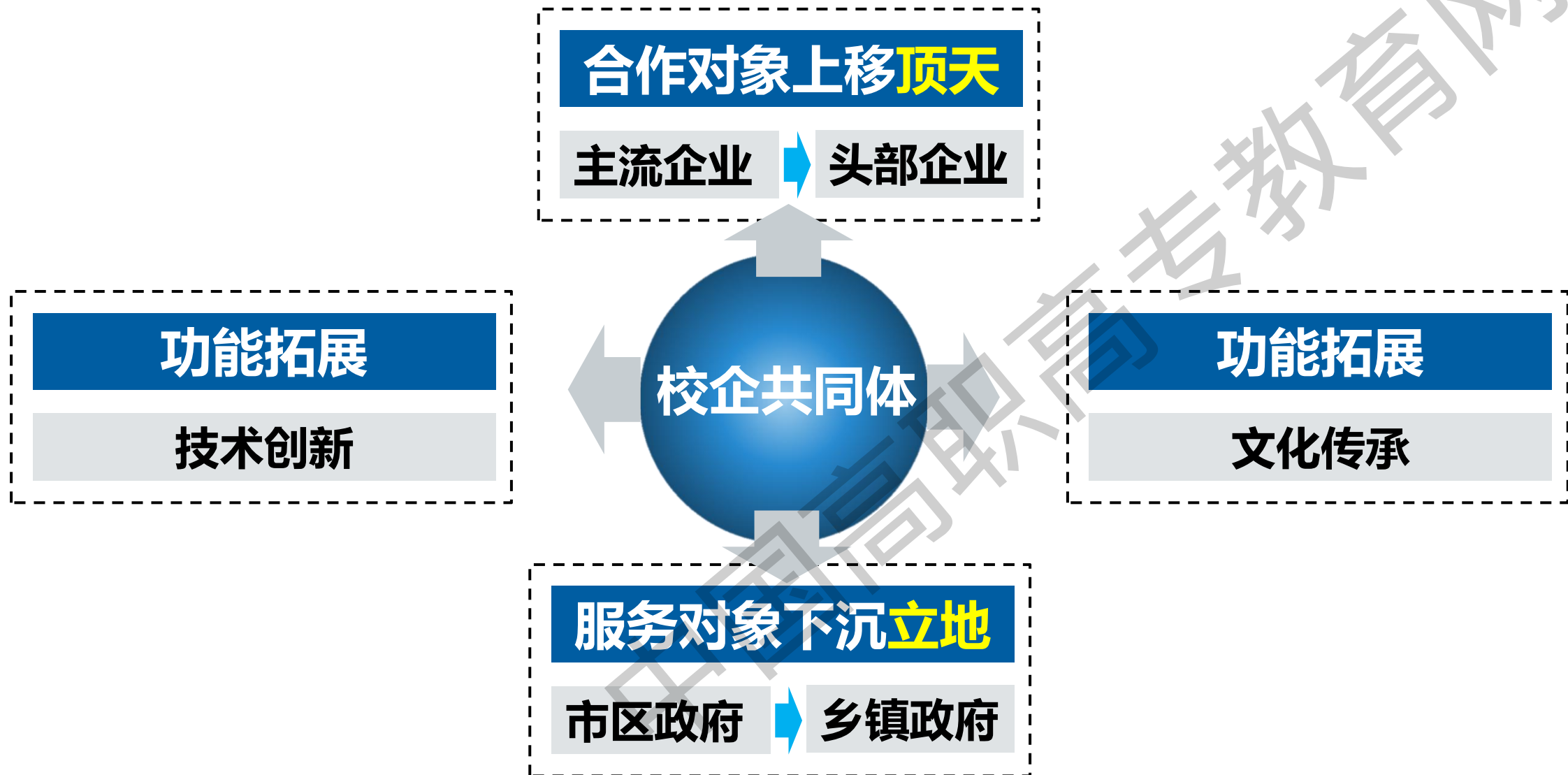
03

绩效导向 四力提升

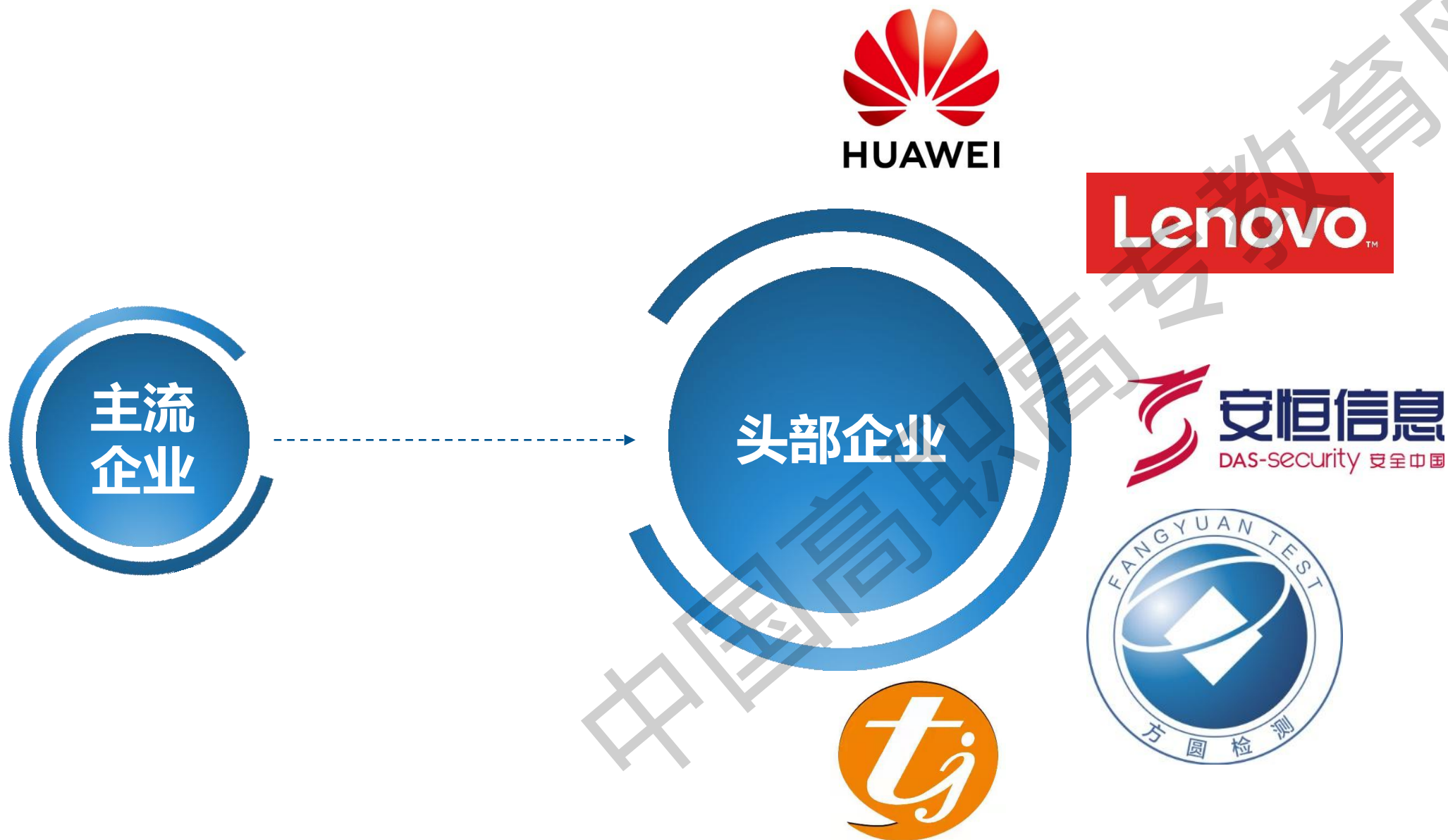
01
part one

校企合作 迭代升级

校企合作 迭代升级



(一) 合作对象上移



(二) 服务对象下沉

» 市级、区级政府 → 县级、乡镇政府



与纺织之乡海宁共建
“海宁龙渡湖时尚产业学院”



与四川水利职业技术学院
遵义职业技术学院共建
乡村治理研究院



以专业示范辐射带动相对贫困
地区职业教育发展
山海对接,职教城乡统筹

(三) 功能拓展：技术创新

科研建在产教融合、校企合作上

■ 企业研究院

联想工业互联网研究院
杭职院西奥电梯产业技术研究院
惠成新材料杭州研究院

■ 技术成果转化中心

杭职院-温岭技术转移中心

■ 技术创新

专利**836**件，发明专利**51**件（19-20年）



2020浙江科技成果拍卖会杭州职业技术学院专场

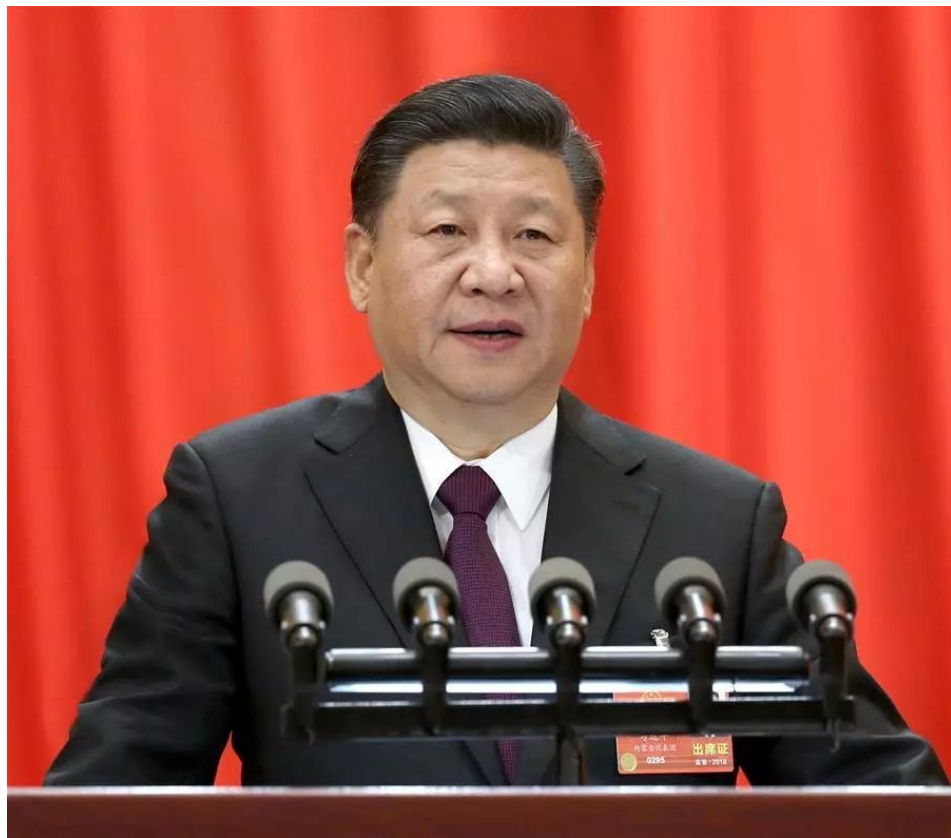


拍卖成果**17项** 总起拍价**678万元**
总成交价**958.5万元**



光明日报、中国青年报、中国教育报、浙江卫视等**10余**家媒体
专题报道

(四) 功能拓展：文化传承



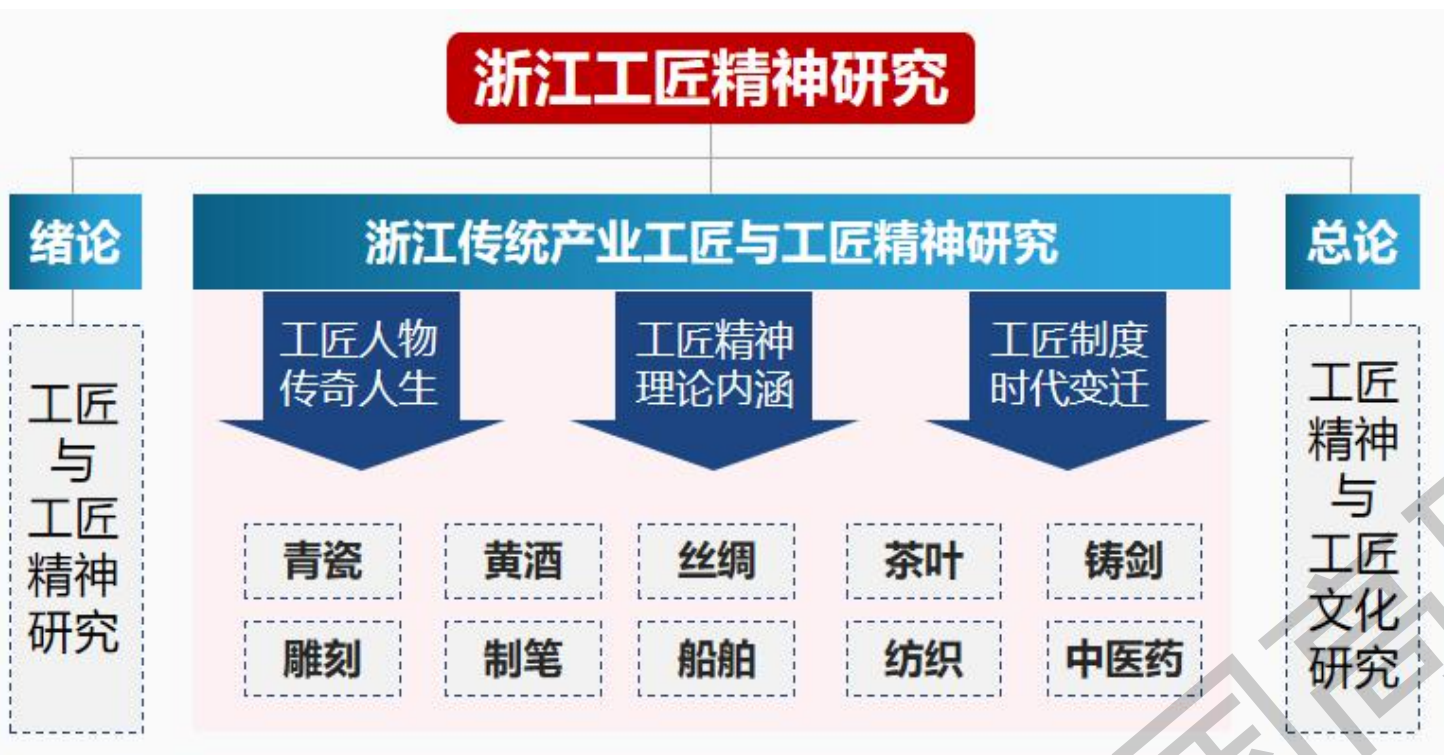
“劳模精神、劳动精神、工匠精神
是以爱国主义为核心的民族精神和以改
革创新为核心的时代精神的生动体现，
是鼓舞全党全国各族人民风雨无阻、勇
敢前进的强大精神动力。”

——2020年11月
表彰全国劳动模范和先进工作者大会

工匠精神：执着专注、精益求精、一丝不苟、追求卓越

(四) 功能拓展：文化传承

浙江省文化研究工程重大项目：浙江工匠精神研究(经费500万)



重大项目以**工匠、工匠精神、工匠文化**为主线，针对青瓷、黄酒、茶叶等十大浙江传统产业，从**工匠人物传奇人生、工匠精神理论内涵、工匠制度时代变迁**三个层面，系统开展工匠精神研究，形成**重点课题12项**。

“浙江工匠精神研究”重大项目

主持与合作单位

浙江大学
南京大学
北京师范大学
华东师范大学
中国美术学院
浙江工业大学
浙江理工大学
中国计量大学
浙大城市学院
浙江中医药大学
.....

高等
院校

文化
机构

国家档案馆、浙江档案馆
浙江博物馆、中国丝绸博物馆
湖州市文化馆.....

科研
院所

中国教育科学研究院
教育部职教中心研究所
浙江省长三角非遗研究院
.....

主持单位：
杭职院



“浙江工匠精神研究”重大项目

» 理论成果



1

系列专著、口述史

2

系列学术论文

3

国家、省市领导批示

“浙江工匠精神研究”重大项目

实践成果：与省市区总工会共建**三院一馆一中心一基地**

**三院一馆
一中心一基地**

**系列工匠
文化旅游路线**

**系列工匠
文创产品**

工匠学**院**
工匠书**院**
工匠研究**院**

工匠文化
博物**馆**

工匠培训
中心

工匠科普
教育**基地**

“浙江工匠精神研究”重大项目

» 育人成果

打造“工匠摇篮”，
塑造匠心育人杭职品
牌，培养大国工匠、
能工巧匠

制作工匠系列科普读
物（如绘本），提升
社会服务水平，启迪
青少年，走近社区，
面向大众

“工匠摇篮”
方案

系列教材

普及读物

“三级”
培训

出版一批工匠系列
教材，完善工匠文
化教育课程体系

开展省市区三级工
匠培训，为企业、
社会培养大批高素
质工匠型人才

02
part two

多元主体 活力齐发

中国高职高专教育网

(一) 政府

政策支持

杭州市教育局
杭州市发展和改革委员会 文件

杭教〔2021〕2号

杭州市教育局 杭州市发展改革委关于
印发《杭州市教育改革发展“十四五”
规划》的通知

市级有关单位，各区、县（市）教育局（社发局）、发改部门：
现将《杭州市教育改革发展“十四五”规划》印发给你们，
请结合实际，认真组织实施。



《杭州市教育改革发展“十四五”规划》

杭教〔2021〕2号

大力支持市属高校争创一流。进一步深化市属高校内涵式发展，全面提升市属高校办学水平。……**支持杭州职业技术学院在国家“双高”建设基础上试办职业教育本科专业，争取举办高等职业技术大学。**

(一) 政府

» 资金投入

5000万/年

杭州市政府

自2019年起，每年经费支持5000万，保障双高建设

1500万

钱塘新区政府

投入1500万元支持学校与联想共建联想工业互联网研究院

生均
2.8万/年

海宁市政府

给予海宁龙渡湖时尚产业学院财政拨款，生均拨款达2.8万/年（杭州+海宁）

(二) 行业企业

» 优质资源汇聚

杭州数智工程师学院

安恒投入5000平米场地、不少于4000万设备；在校内投入2000万安全运营实验室和RPG靶场

联想工业互联网研究院

联想硬件装修投入150万，研发设备投入800万

华为云计算（ICT）学院

华为出资150万装修华为云计算学院，共建华为浙江适配中心、杭州培训认证中心、华为技术成果转化中心

生物安全检测技术研究中心

方圆检测投入装修 450万，检测设备600万

01

02

03

04

(三) 学校

» 打造人才高地

领军

- 用好杭州“人才生态37条”，引进优秀博士、工匠大师
- 聚焦领军人才培养，实施“5315”人才工程

国务院特殊津贴

教育部新世纪优秀人才

全国优秀教师

全国五一劳动奖章

浙江省中青年突出贡献专家

省“万人计划”科技创新领军人才、教学名师

.....

教学创新团队
30支

科研创新团队
20支

人生导师团队
10支

标志性
成果

电子商务创新团队
入选首批国家级团队

机电一体化创新团队
入选第二批国家级团队

高地

(三) 学校

» 激发内生动力

分类
评价

论文课题与业绩成果的**可替代制度**
设立卓越教学奖：教书育人贡献突出，奖励20万元，可直聘上一级职称，直至教授。

畅通
渠道

打破“唯论文、唯课题”固有框架
建立**标志性成果直聘通道**

实行教师分类评价

优化人才激励政策

岗位津贴中**50%**
按业绩分配，打破
职称身份限制

高层次人才**年薪**
制和**团队薪酬制**

03
part three

绩效导向 四力提升

（一）专业集群发展，提升产业贡献力

对接产业集群，优化专业集群

对接杭州重点产业集群，构建“2+3+X”专业群体系

对接新需求，培养产业人才

与省重点企业（西子航空、西奥电梯、安恒信息等）协同培养学徒，留企率超80%；
累计获批1+X证书67个，省级以上技能大赛获奖增幅达60%；近两年技术技能培训共计9.53万人次

标准引领，助力行业规范发展

制修订国家和行业标准12项

教师入企，破解企业技术难题

2019-2020年，面向360余家中小微企业开展服务，参与企业技术改进项目133个，专利授权数达到836件，技术服务到款近5500万元

(二) 发挥专业优势，提升城市服务力

聚焦“人”的服务

- 毕业生留杭率**连续4年**排名省内同类高职学校**首位**
- 近两年，市民培训量达到**4.73万人次**，培训退役军人**388人**，形成了乡村文化建设服务队**63支**，社会服务到款**3250万元**



聚焦“事”的服务

- 中小學生職業體驗達**12673人次**，建成**浙江省中小學勞動實踐基地暨職業體驗基地**
- 志願服務**全球互聯網大會、國際動漫節、振興杯大賽**等大型活動超**7718人次**，總時數達**28876小時**

(三) 加强协作共享，提升同行辐射力



扶贫工作获教育部领导肯定



教学资源库



温暖工程实施二十五周年
优秀组织管理奖



全国职业院校脱贫攻坚
先进集体

01 东西协作，实施校校企精准帮扶项目

对口帮扶欠发达地区、中西部职校累计已达**91所**，学校定点扶贫工作获得**国务院扶贫办肯定**

02 山海对接，实施省域职教城乡统筹

推进中高职一体化，提升欠发达地区中职办学质量，**获时任省长车俊批示**

03 资源辐射，助力兄弟院校教学改革

成为全国教学资源库建设领头羊，主持4个国家级资源库，服务**500余家院校**

(四) 深挖合作内涵，提升国际影响力

1.加强国际合作办学

- 中新合作项目
- 中意合作项目
- 中德博世学院



2.推进海外职教平台建设

- 海外“丝路学院”
- 商务部援外培训项目

3.打造国际职教品牌

- 南非政府留学生项目
- 菲律宾酒店服务人才定制培养项目



敬请批评指正！

杭州职业技术学院