



杭州职业技术学院

HANGZHOU VOCATIONAL & TECHNICAL COLLEGE

# 创新体制机制 推进双高建设

杭州职业技术学院

二〇二一年九月

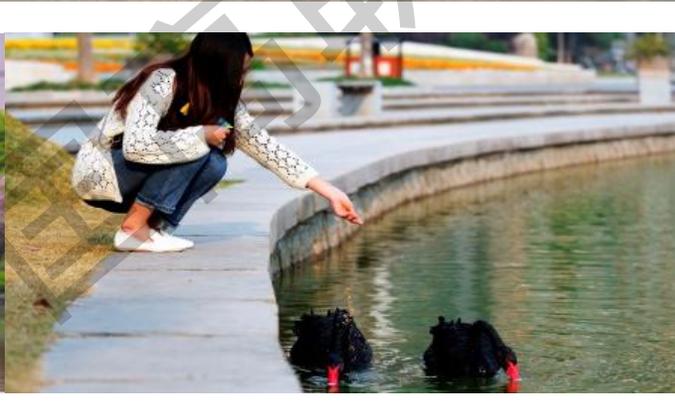
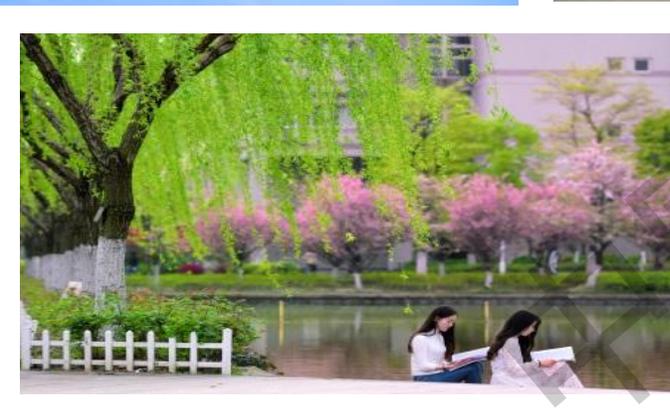
# 历史沿革 曾经的杭职



➤ 由杭州市人民政府主办的**区域性全日制**高职院校

# 今日发展

## 今日的杭职：快速发展



校园环境优美

干事创业氛围积极

# 发展历程



# 今日发展 坚持类型道路

## » “校企共同体” 建设示范引领

首创“友嘉模式” “达利现象” “特种方案”，构建了校企共同体多元发展模式



# 车俊

时任浙江省委书记

2019年3月专题视察，对我校产教融合、校企合作表示高度肯定

## » “校企共同体” 建设示范引领

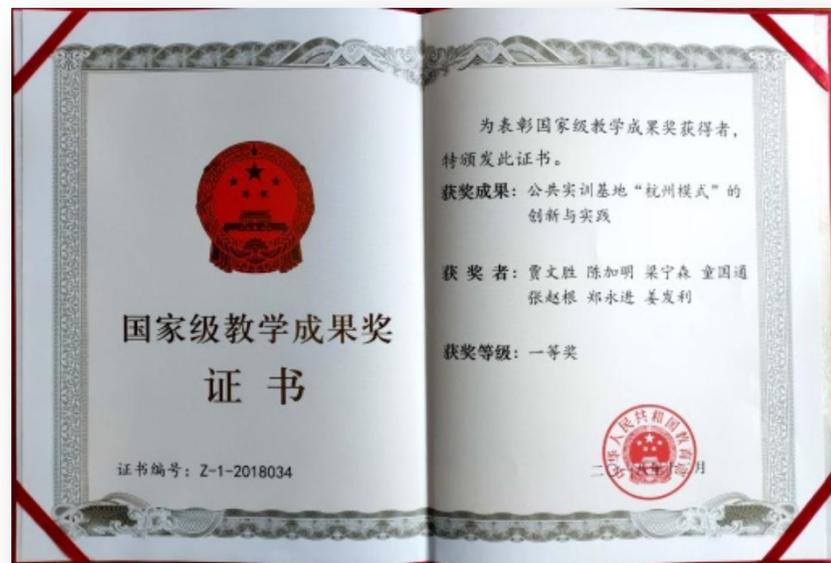
- 2014年，国家级教学成果一等奖、二等奖各1项
- 2016年，省级教学成果4项（一等奖、二等奖各2项）

### 2014年国家级教学成果一等奖：

《校企共同体体制机制创新与实践》

### 2018年国家级教学成果一等奖：

《公共实训基地“杭州模式”创新与实践》

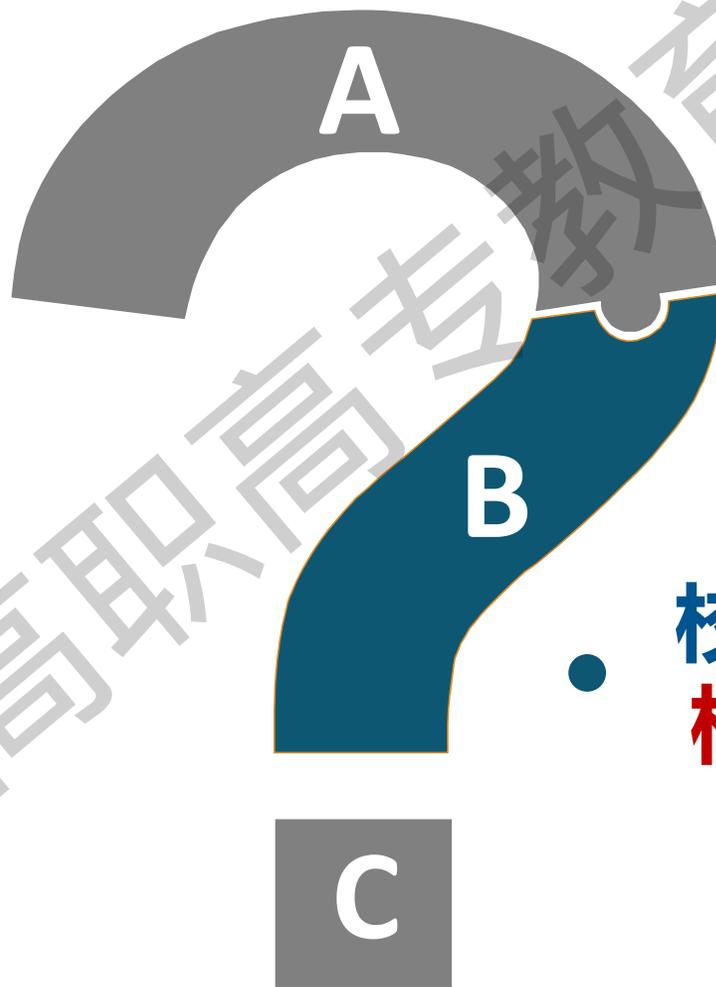


# 校企合作的困惑与思考

如何丰富新时代  
校企合作**新内涵**

能复制、可借鉴的改革  
**经验和模式**是什么

校企如何形成  
**校企命运共同体**



中国高职高专教育网

# 目录

CONTENT

01

校企合作 迭代升级

02

多元主体 活力齐发

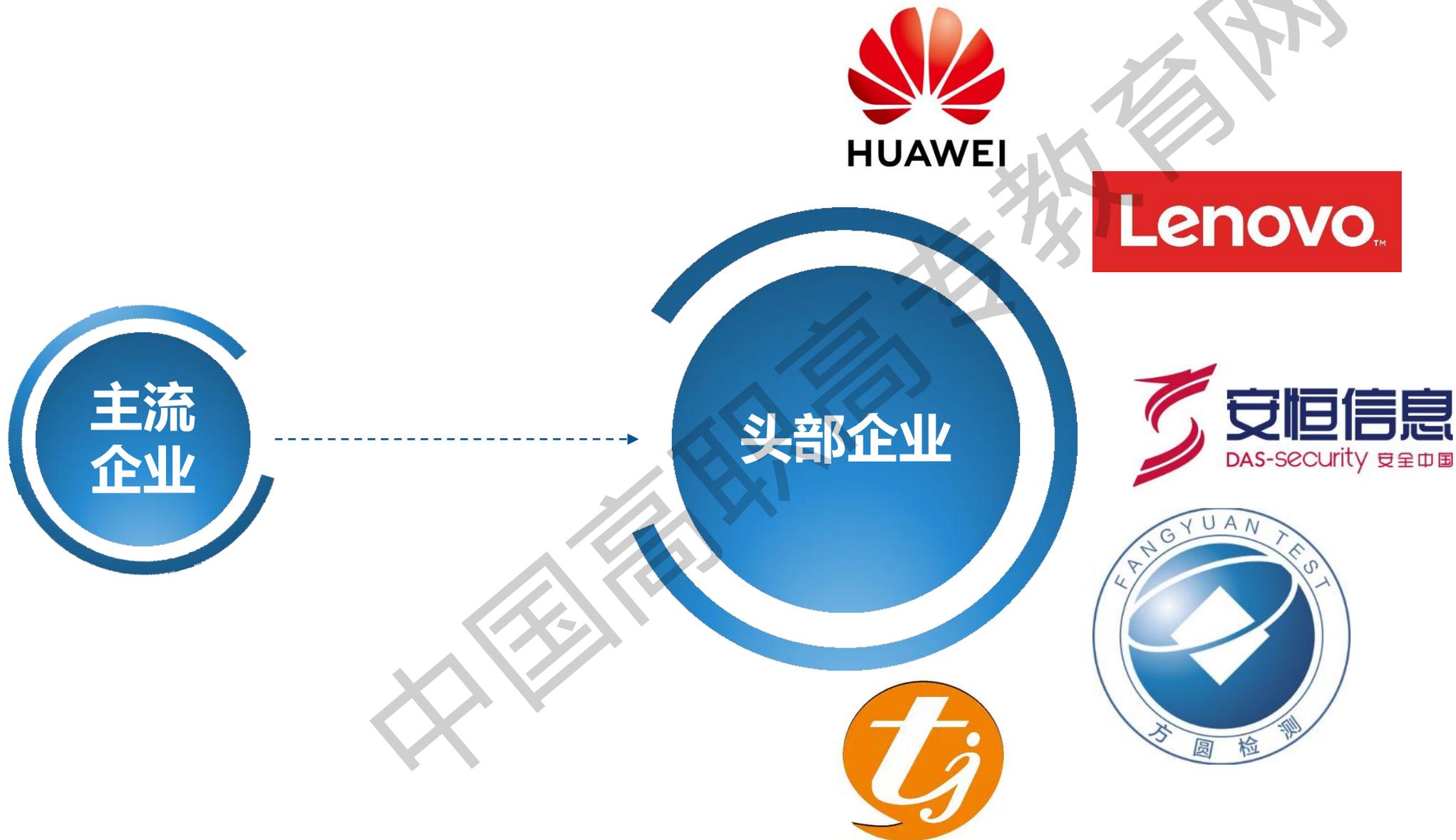
03

绩效导向 四力提升

**01**  
**part one**

**校企合作 迭代升级**

# (一) 合作对象上移



## (二) 服务对象下沉

» 市级、区级政府 → 县级、乡镇政府



与纺织之乡海宁共建  
“海宁龙渡湖时尚产业学院”



与四川水利职业技术学院  
遵义职业技术学院共建  
乡村治理研究院



以专业示范辐射带动相对贫困  
地区职业教育发展  
山海对接,职教城乡统筹

## (三) 功能拓展：技术创新

### 科研建在产教融合、校企合作上

#### ■ 企业研究院

联想工业互联网研究院

杭职院西奥电梯产业技术研究院

惠成新材料杭州研究院

#### ■ 技术成果转化中心

杭职院-温岭技术转移中心



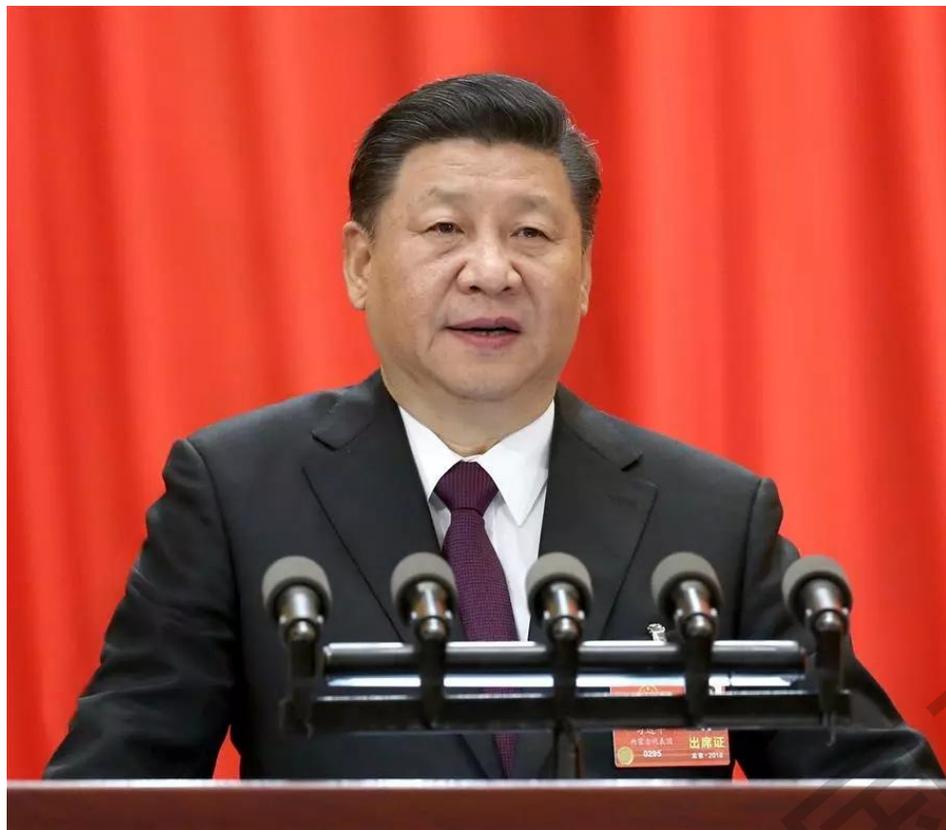
# 2020浙江科技成果拍卖会杭州职业技术学院专场



拍卖成果**17项** 总起拍价**678万元**  
总成交价**958.5万元**

光明日报、中国青年报、中国教育报、浙江卫视等**10余**家媒体  
专题报道

## (四) 功能拓展： 文化传承



**“劳模精神、劳动精神、工匠精神是以爱国主义为核心的民族精神和以改革创新为核心的时代精神的生动体现，是鼓舞全党全国各族人民风雨无阻、勇敢前进的强大精神动力。”**

——2020年11月

表彰全国劳动模范和先进工作者大会

**工匠精神：执着专注、精益求精、一丝不苟、追求卓越**

# 研究浙江工匠精神

## » 理论成果



1 系列专著、口述史

2 系列学术论文

3 国家、省市领导批示

**02**  
**part two**

**多元主体 活力齐发**

# (一) 政府

## 政策支持

杭州市教育局  
杭州市发展和改革委员会 文件

杭教〔2021〕2号

杭州市教育局 杭州市发展改革委关于  
印发《杭州市教育改革发展“十四五”  
规划》的通知

市级有关单位，各区、县（市）教育局（社发局）、发改部门：  
现将《杭州市教育改革发展“十四五”规划》印发给你们，  
请结合实际，认真组织实施。



- 1 -

## 《杭州市教育改革发展“十四五”规划》

杭教〔2021〕2号

大力支持市属高校争创一流。进一步深化市属高校内涵式发展，全面提升市属高校办学水平。……**支持杭州职业技术学院在国家“双高”建设基础上试办职业教育本科专业，争取举办高等职业技术大学。**

## (三) 学校

### » 打造人才高地

领军

- 用好杭州“人才生态37条”，引进优秀博士、工匠大师
- 聚焦领军人才培养，实施“5315”人才工程

国务院特殊津贴

教育部新世纪优秀人才

全国优秀教师

全国五一劳动奖章

浙江省中青年突出贡献专家

省“万人计划”科技创新领军人才、教学名师

.....

教学创新团队  
30支

科研创新团队  
20支

人生导师团队  
10支

标志性  
成果

电子商务创新团队  
入选首批国家级团队

机电一体化创新团队  
入选第二批国家级团队

高地

## (三) 学校

### » 激发内生动力

分类  
评价

论文课题与业绩成果的**可替代制度**

**设立卓越教学奖**：教书育人贡献突出，奖励20万元，可直聘上一级职称，直至教授。

畅通  
渠道

打破“唯论文、唯课题”固有框架  
建立**标志性成果直聘通道**

实行教师分类评价

优化人才激励政策

岗位津贴中**50%**  
按业绩分配，打  
破职称身份限制

高层次人才**年薪**  
**制**和**团队薪酬制**

**03**  
**part three**

**绩效导向 四力提升**

## **(一) 专业集群发展，提升产业贡献力**

**对接产业集群，优化专业集群**

**对接新需求，培养产业人才**

**标准引领，助力行业规范发展**

**教师入企，破解企业技术难题**

## (二) 发挥专业优势，提升城市服务力

### 聚焦“人”的服务

- 毕业生留杭率**连续4年**排名省内同类高职学校**首位**
- 近两年，市民培训量达到**4.73万人次**，培训退役军人**388人**，形成了乡村文化建设服务队**63支**



### 聚焦“事”的服务

- 中小學生職業體驗達**12673人次**，建成**浙江省中小學勞動實踐基地暨職業體驗基地**
- 志願服務**全球互聯網大會、國際動漫節、振興杯大賽**等大型活動超**7718人次**，總時數達**28876小時**

## (三) 加强协作共享，提升同行辐射力



扶贫工作获教育部领导肯定



教学资源库



温暖工程实施二十五周年  
优秀组织管理奖



全国职业院校脱贫攻坚  
先进集体

### 01 东西协作，实施校校企精准帮扶项目

对口帮扶欠发达地区、中西部职校累计已达**91所**，学校定点扶贫工作获得**国务院扶贫办肯定**

### 02 山海对接，实施省域职教城乡统筹

推进中高职一体化，提升欠发达地区中职办学质量，**获时任省长车俊批示**

### 03 资源辐射，助力兄弟院校教学改革

成为全国教学资源库建设领头羊，主持4个国家级资源库，服务**500余家院校**

## (四) 深挖合作内涵，提升国际影响力

### 1. 加强国际合作办学

- 中新合作项目
- 中意合作项目
- 中德博世学院

### 2. 推进海外职教平台建设

- 海外“丝路学院”
- 商务部援外培训项目

### 3. 打造国际职教品牌

- 南非政府留学生项目
- 菲律宾酒店服务人才定制培养项目





敬请批评指正!

杭州职业技术学院